



ACCIONES CLAVE PARA EL AUMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD EN PLANTAS EXTRACTORAS

Conferencista: Paola Andrea Rocha Ortega

1. CONTENIDO

1. CONTEXTUALIZACIÓN

2. RUTA A SEGUIR.

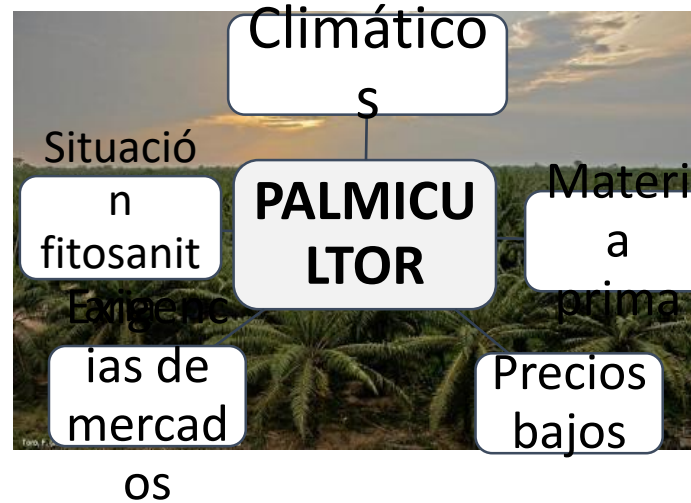
3. ACCIONES CLAVE

4. CASOS DE ESTUDIO-ÉXITO

5. CONCLUSIONES

1. CONTEXTUALIZACIÓN

- El negocio se enfrenta a diferentes factores (**Precio, disponibilidad de materia prima, exigencias del mercado...**), que impactan la rentabilidad del negocio.
- Estas situaciones nos llevan a plantearnos la necesidad de procesos **sostenibles, productivos y competitivos.**
- Enfocados en la **optimización de los costos sin sacrificar la eficiencia** de los procesos.



1. CONTEXTUALIZACIÓN



SOCIAL

AMBIENTAL

ECONÓMICO

SOSTENIBILIDAD

1. CONTEXTUALIZACIÓN

PALABRAS CLAVE

PRODUCTIVIDAD

RENTABILIDAD

COMPETITIVIDAD

SOSTENIBILIDAD

EFICIENCIA

COSTOS

VALOR AGREGADO

CALIDAD



1. CONTEXTUALIZACIÓN

QUE SE ENTIENDE POR PRODUCTIVIDAD

La productividad es la **relación** entre la **cantidad de productos obtenida** por un sistema productivo y **los recursos utilizados** para obtener dicha producción

Poder **obtener más con los mismos** recursos.

RENTABILIDAD

Cuanto se produce relacionado con los **costos, gastos e inversión.**



1. CONTEXTUALIZACIÓN

CUESTIONAMIENTOS?

SOY **PRODUCTIVO** EN LA PLANTA EXTRACTORA?

COSTOS DE PRODUCCIÓN Y PUEDO

SOY **COMPETITIVO?** SI SOY **PRODUCTIVO, A**

QUE COSTO LO ESTOY **MAXIMIZO** EL USO DEL

RECURSO? COMO ASEGURO QUE LA PLANTA ESTÁ SIENDO OPERADA

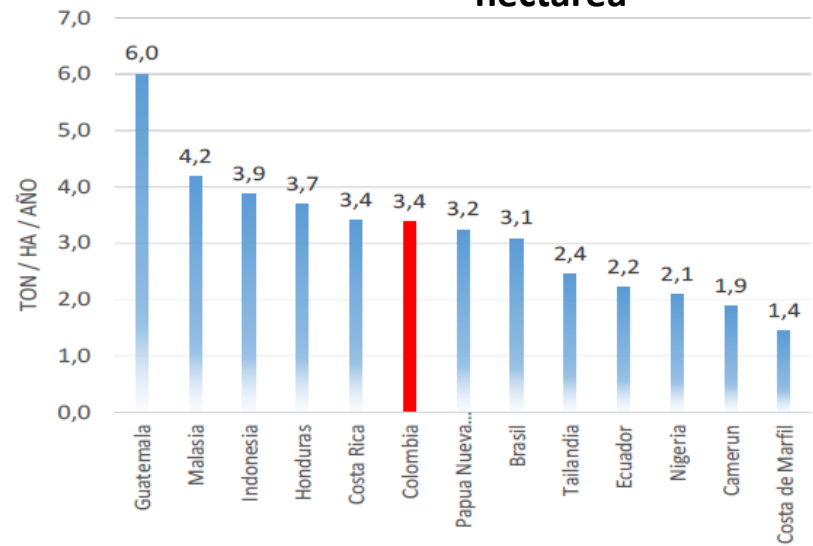
A SU **MÁS ALTA** **ACCIONES** CONOCE LAS

CLAVES PARA LOGRAR LA PRODUCTIVIDAD?



1. CONTEXTUALIZACIÓN

Productividad de aceite de palma por hectárea

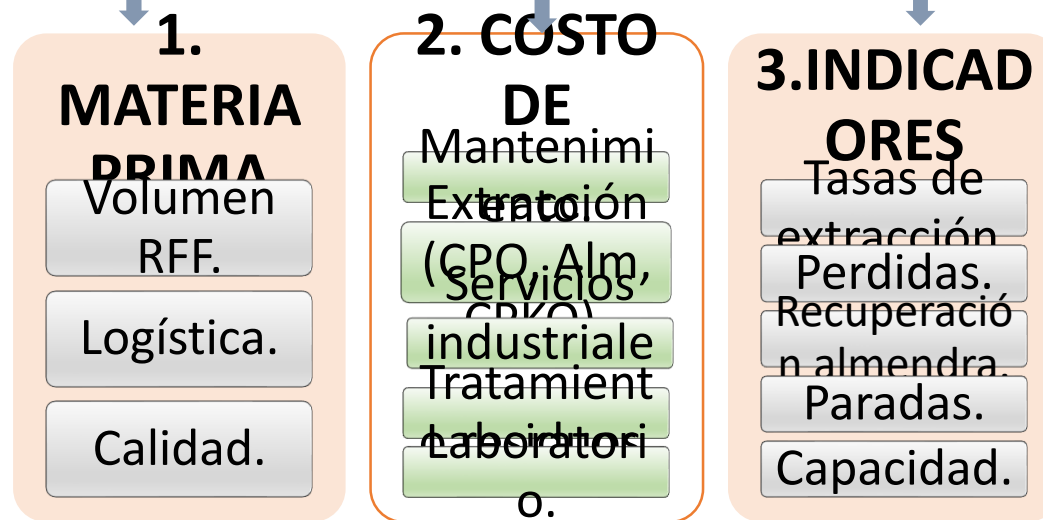


Fuente: Oil World



1. CONTEXTUALIZACIÓN

PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD



1. CONTEXTUALIZACIÓN

COSTOS DE PRODUCCIÓN

Los costos de producción **dependen** de la **cantidad de producto** que se obtenga de la misma materia prima con el mismo recurso.

COSTO TOTAL DEL ACEITE = 520 USD/TON
COSTO TOTAL ASIGNADO A PLANTA= 15%

Escenario	Costo estándar \$/ton CPO (\$USD)
Con palmiste-Sin cogeneración	\$112
Con palmiste-Con cogeneración	\$60
Sin palmiste-Sin cogeneración	\$105
Sin palmiste-Con cogeneración	\$86

1. CONTEXTUALIZACIÓN

COSTOS DE PRODUCCIÓN

Costos en planta extractora depende de:

COMPONENTES	PROPORCIÓN
MANO DE OBRA DIRECTA	20%
MANO DE OBRA INDIRECTA	20%
MANTENIMIENTO	25%
DEPRECIACIÓN MAQUINARIA	10%
ENERGÍA	12%
COMBUSTIBLE	3%
OTROS	10%

**VÍA PARA EL CONTROL DE COSTOS EFICIENTEMENTE
=AUMENTO DE PRODUCTIVIDAD**

2. RUTA A SEGUIR

I. CONOZCA SU INFORMACIÓN

- **CUANTIFICAR** de forma certera los indicadores estratégicos.
- Cuantificar **MATRIZ DE COSTOS DETALLADA Y ESTANDAR** en función de la materia prima procesada y aceites producidos.
- Conocer el **ESTADO** real de los **PROCESOS** en función de la **EFICIENCIA**.
- Tener claro el uso de los **RECURSOS** en planta.

II. CONSTRUYA SU HERRAMIENTA DE GESTIÓN

- Establezca su **RUTA CRÍTICA** de mejoramiento.
- **Construya un PLAN DE MEJORAMIENTO** en el tiempo en función del impacto indicadores/ económico.
- Establezca **METAS CUANTIFICABLES** en el tiempo (Indicadores e ingresos adicionales).

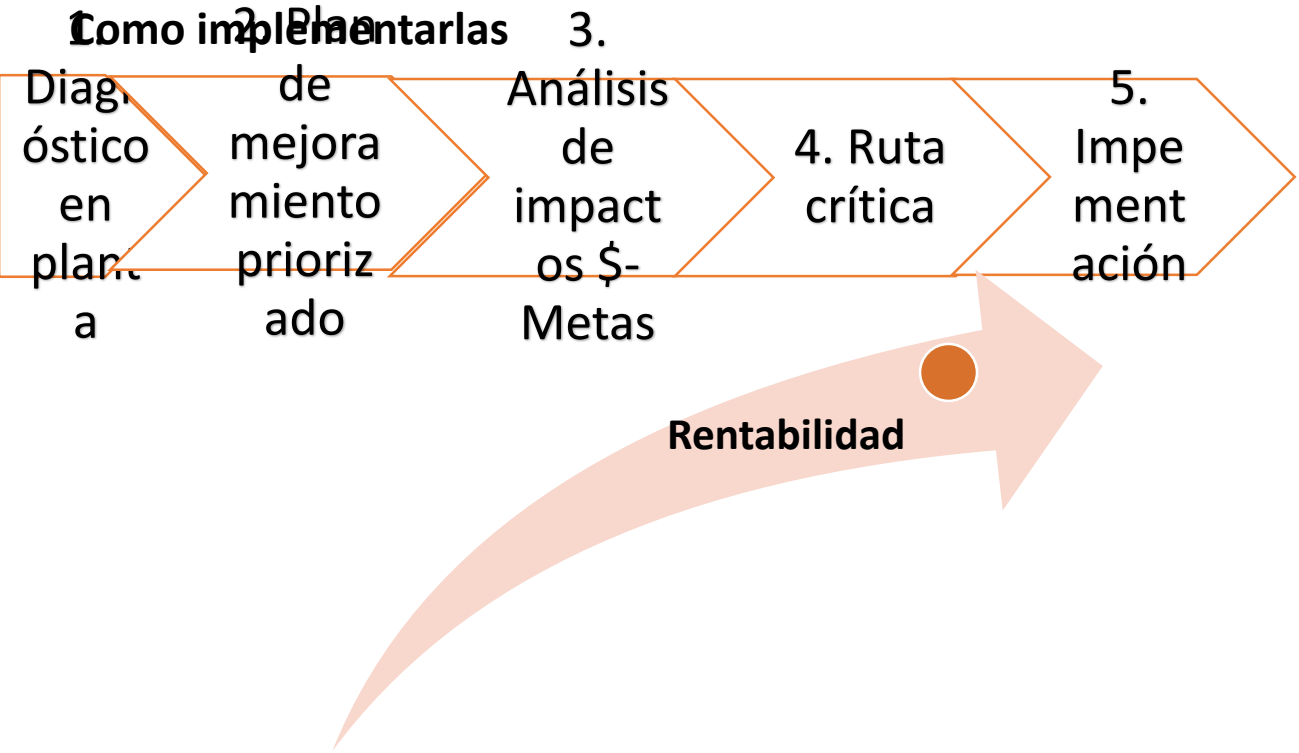
2. RUTA A SEGUIR

III. EJECUTE, MIDA Y CONTROLE EL RESULTADO

- **EJECUTE Y ACTUALICE** el plan establecido.
- Realice **SEGUIMIENTO**, mida **RESULTADOS** y **TOME** decisiones.
- Cuantifique **IMPACTO ECONÓMICO**.



2. METODOLOGÍA



3. ACCIONES CLAVES

- ✓ Convierta **las pérdidas y la capacidad** de procesamiento en los indicadores estratégicos.
- ✓ Aproveche al **máximo su capacidad** instalada.
- ✓ Verifique y optimice el **uso de los recursos humanos y físicos**.
- ✓ Busque estrategias para **variabilizar los costos**.
- ✓ Minimice el indicador de **paradas- continuidad del proceso**.
- ✓ Alinie su **logística** de fruta a los turnos de proceso necesarios.
- ✓ **Difunda la estrategia** a todos los niveles de la organización.



4. CASO DE ESTUDIO-ÉXITO

CASO DE ESTUDIO

CONSIDERACIONES

INDICADOR	UNIDAD	VALOR
Materia Prima	Ton/Año	300.000
Capacidad Real	Ton RFF/hora	45
TEA CPO	%Ac CPO/RFF	21,50%
Perdidas CPO	%Ac CPO/RFF	1,80%
Recuperacion de almendra	%Alm/RFF	4,60%
Tea CPKO/Almendra	%Ac CPKO/Alm	39%
Paradas	%Horas NP	10%

CONSIDERACIONES

INDICADOR	UNIDAD	VALOR*
Precio de fruta	%	14,00%
Precio de fruta/TON	\$ USD	\$ 72,80
Precio CPO/TON	\$ USD	\$ 520
Precio CPKO/TON	\$ USD	\$ 565

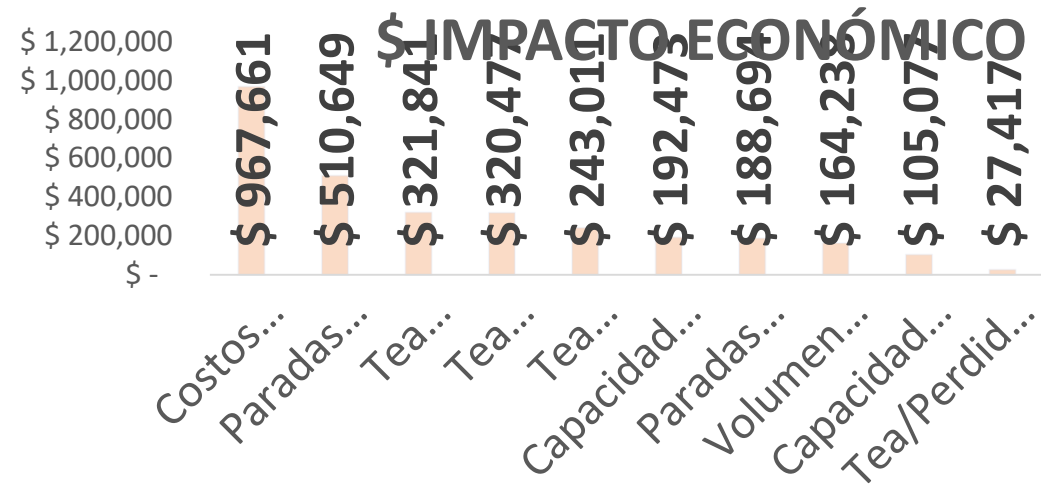
CONSIDERACIONES

DETALLE	UNIDAD	VALOR INICIAL
Costo Procesamiento Ton RFF	\$ USD	\$ 16,13
Costo Procesamiento Alm /Ton RFF	\$ USD	\$ 1,53
Costo procesamiento/Ton Cpo	\$ USD	\$ 75
Costo procesamiento CPKO/ Ton RFF	\$ USD	\$ 1,20

MEJORAS SUPUESTAS

DETALLE	UNIDAD	MEJORA EJEMPLO
COSTOS	(USD /TON CPO)	5%*
PÉRDIDAS	(Ac CPO/RFF)	0,1 %
REC. ALMENDRA	(Alm/RFF)	0,1 %
TEA CPKO/ALMENDRA	Tea CPKO/alm	1%
TEA CPKO/RFF	Tea CPKO/RFF	0,1 %
PARADAS	HPNP/HT	3 %
CAPACIDAD	(Ton RFF/h)	1
VOLUMEN FRUTO	(Ton RFF/Año)	5.500

RUTA CRÍTICA DE MEJORAMIENTO



* M:P = Fruta disponible para procesar



CASOS DE ÉXITO

4. CASO DE ESTUDIO-ÉXITO

CASO	UBICACIÓN	INDICADOR	ESTADO INICIAL	ESTADO FINAL	BENEFICIO
1	ZONA NORTE 2015 A 2016 COLOMBIA	Capacidad de procesamiento (Ton RFF/hora)	14.08%	19,42%	\$826.000 USD/ 1 Año
2	ZONA CENTRAL 2015 A 2016 COLOMBIA	Recuperación Almendra (%Alm/RFF)	4.37%	5.40 %	\$975.000 USD/ 1 Año
		Tea Ac palmiste (%Ac palmiste)	35.00%	40.92%	
3	2015 a 2016 GUATEMALA	Tea Ac Palma (%Ac palma/RFF)	22.61%	24.32%	\$1.475.000/ 1 Año
4	2016 HONDURAS	Tea Ac Palmiste %Ac palmiste/Alm procesada	37.13%	42.82%	\$682.800 USD/ 1 año

4. CASO DE ESTUDIO-ÉXITO

CASO	UBICACIÓN	INDICADOR	ESTADO INICIAL	ESTADO FINAL	AUMENTO INGRESOS (USD)
5	2016 GUATEMALA	Perdidas palma (%Aceite CPO/RFF)	1,35%	1,27	\$128.000/ 1 año
6	2016 A 2017 GUATEMALA	Tea Ac Palma (%Ac palma/RFF)	21,67%	23,89%	\$3.670.326/ 1 año
7	ZONA NORTE 2017 A 2018 COLOMBIA	Tea Ac palmiste (%Ac palmiste/RFF)	1,90%	2,09%	\$380.000/1 año
8	ZONA NORTE 2017 A 2018 COLOMBIA	Tea Ac Palma (%Ac palma/RFF)	20,27%	21,30%	\$1.895.200/1 año

4. CASO DE ESTUDIO-ÉXITO

CASO	UBICACIÓN	INDICADOR	ESTADO INICIAL	ESTADO FINAL	AUMENTO INGRESOS (USD)
9	ZONA ORIENTAL 2017 A 2018 COLOMBIA	Recuperación Almendra (%Alm/RFF)	2,35%	3,09%	\$748.000/ 1 año
		Tea Ac palmiste (%Ac palmiste/Almendra)	37,12%	39,38%	
10	PETEN 2017 GUATEMALA	Recuperación Almendra (%Alm/RFF)	4,9%	5,1%	\$924.000/ 1 año
		Tea Ac palmiste (%Ac palmiste/Almendra)	39%	42%	
11	ZONA CENTRAL 2018 COLOMBIA	Tea CPO (%Aceite CPO/RFF)	18,13%	20,65%	\$1.435.200/ 1 año

5. CONCLUSIONES

1. Entender que en este negocio siempre vamos a encontrar factores que impacten la rentabilidad y que la forma de contrarrestarlos es logrando ser productivos y competitivos.
2. Evalúe si su productividad se esta obteniendo al menor costo posible asegurando rentabilidad.
3. Para las plantas es vital contar con información confiable de los indicadores y de los costos para poder implementar el método propuesto.
4. Verificar el uso de los recursos, la programación de la planta, maximizar la capacidad y minimizar las perdidas y las paradas alineados con el costo de procesamiento.
5. Es necesario revisar si estamos maximizando la eficiencia de la planta en pro de la rentabilidad del negocio.

EN RESUMEN....

- Aumentar **productividad**.
- **Eficientar** procesos.
- **Variabilizar** costos.
- **Optimizar** los costos.
- Ser **Austeros**.
- Lograr **ahorros a perpetuidad** (No solo por ahorro en el gasto).
- Ser creativos en busca de **valor agregado**.
- **Ambientalmente** responsables e ir mas allá.
- **Involucrar a todos** los niveles de la organización.

MUCHAS GRACIAS!