

CASO DE ÉXITO

Finca La Peñita, Agrícola Cancuén, S.A.

Generalidades de la Finca

UBICACIÓN:

- Km. 370 Franja Transversal del Norte, Chahal, Alta Verapaz.
- 342 hectáreas de cultivo de palma.
- Siembras 2008 y 2009 de variedades Deli x Ghana, Deli x Nigeria y Deli x La Me.

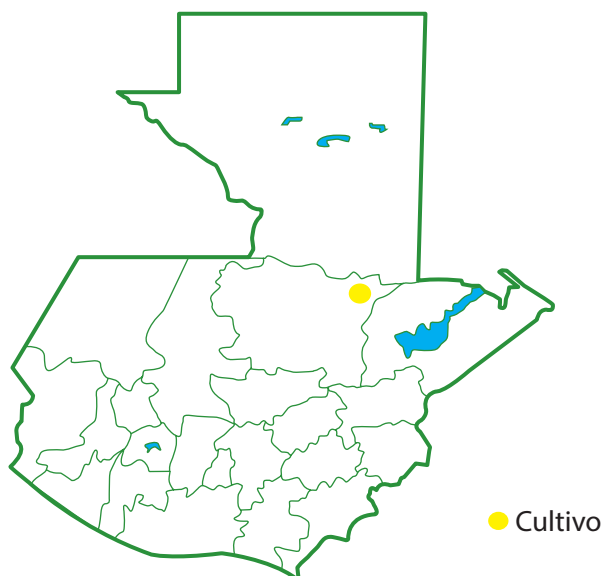
SITUACIÓN ANTERIOR:

- Año 2017, número de racimos por palma, por debajo de lo normal -10 racimos por palma.
- Reducción de la productividad de 30.9 TM/ha hasta niveles de 23 a 25 TM/ha.

OBJETIVOS DE MEJORA

DE LA EMPRESA AL AÑO 2018:

- Recuperar los niveles de productividad alcanzados anteriormente (> 30 TM/ha).
- Mejorar la calidad de la cosecha y de la fruta.
- Reducir costos de producción para incrementar competitividad.



PRÁCTICAS IMPLEMENTADAS



Elaboración de un plan de trabajo de mediano plazo (2 a 3 años) para implementar mejoras en cada lote de cultivo.



Implementación de un sistema de incentivos en los encargados para que motivaran al personal a cosechar solamente fruta madura.



Fomento de una cultura de calidad en todo el personal, en todas las labores.



Inversiones para el mejoramiento de drenajes.



Priorización de nutrientes más críticos.



Realización de 2 análisis foliares por año en toda la plantación, para el manejo preventivo.



Raleo de la mitad de la finca en año 2018 y la otra mitad en año 2020.

RESULTADOS OBTENIDOS



Mejora en la calidad de cosecha. Año 2019 por arriba de 95%.



Incremento de productividad. Año 2019, hasta 31 TM/ha.



Incremento en peso de racimos. Año 2018 hasta 27kg.



Incremento número de racimos por palma. Año 2019 hasta 11 racimos.



El costo de cosecha se redujo en más de \$5.00 por TM RFF del 2018 al 2019.



Incremento en el número y estabilidad de empleos generados en la finca.



Reducción en las pérdidas de fruta y de fertilizantes al contar con una plantación mejor drenada y más limpia.



Mejor condición foliar de la plantación por la reducción de problemas fitosanitarios.



Rodrigo Erales

CERRANDO BRECHAS DE PRODUCTIVIDAD

FINCA LA PEÑITA, AGRÍCOLA CANCUÉN, S. A.

ANTECEDENTES:

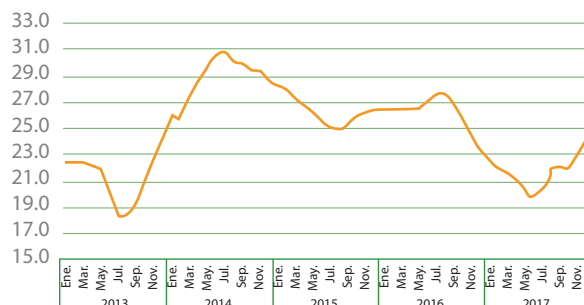
La finca La Peñita estuvo arrendada durante los primeros años de la plantación. La finca cuenta con 342 hectáreas de siembras 2008 y 2009 de variedades Deli x Ghana, Deli x Nigeria y Deli x La Me, sembradas a 160 plantas por hectárea (Ghana) y a 143 plantas por hectárea (Nigeria y La Me).

En el momento de establecer la plantación no era práctica común hacer diseños altimétricos para la siembra, por lo que la finca se sembró con una plantilla de caminos cada 250 a 300 metros y drenajes al centro de los lotes. Ésta falta de diseño original ha causado problemas posteriores de drenajes en muchos lotes, ya que los mismos no quedaron en las partes más bajas de los lotes y en muchos casos existen drenajes naturales que parten los centros fruteros y complican la cosecha.

A pesar de la edad, en el momento de recibir la finca, solamente un lote de la variedad Deli x Ghana había sido raleado, el resto permanecían con su densidad original.

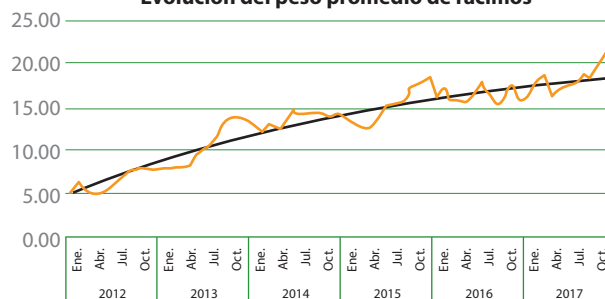
Como se puede ver en la gráfica siguiente, la finca alcanzó una máxima productividad en el año 2014 de 30.9 TM/ha, para luego descender paulatinamente hasta niveles de 23 a 25 TM/ha.

Productividad histórica (TM/ha U12m)



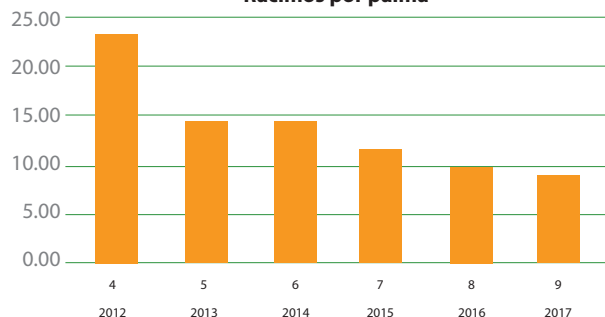
Esta reducción en la productividad se refleja en el estancamiento del peso de los racimos a partir del año 2015, donde el crecimiento esperado de 2 a 3 kg por año ya no se produjo.

Evolución del peso promedio de racimos



El número de racimos por palma también baja todos los años (como es normal), pero en lugar de mantenerse en los niveles mínimos esperados de unos 11 racimos por palma, el mismo baja de 10 en el año 2017.

Racimos por palma

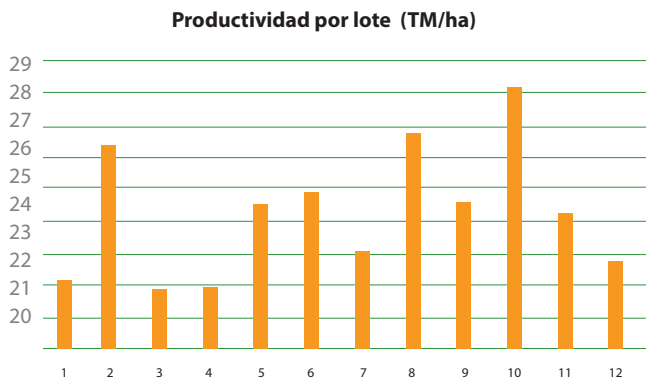


OBJETIVO:

Al tomar la finca en administración, la meta fue recuperar los niveles de productividad alcanzados anteriormente (> 30 TM/ha), además de producir fruta de la mejor calidad posible ya que la planta extractora a la que se vende la fruta otorga premios o multas por la misma.

IMPLEMENTACIÓN:

El primer paso en un proyecto de cerrar brechas de producción es realizar un buen diagnóstico de lo que sucede en cada lote. Como se puede ver a continuación, en el año 2017 los lotes presentaban productividades muy dispares.



También es importante considerar que hay medidas que tendrán mayor impacto en la rentabilidad de la finca que otras. En general, la rentabilidad de las mejoras va en el siguiente orden:



RENTABILIDAD

Así pues, generalmente es más rentable mejorar primero la calidad de la cosecha y de la fruta (el impacto en el retorno es más inmediato). Posteriormente se resuelven los problemas de drenajes, luego de nutrición y finalmente los de manejo (como sanidad, podas, raleos, limpieza de la plantación, etc). Sin embargo, esto es en términos generales y cada plantación necesita un diagnóstico individual.

En La Peñita, se realizó una priorización de cada lote identificando su potencial y las causas de sus limitaciones. Posteriormente se realizó un plan de trabajo de mediano plazo (2 a 3 años) para implementar las mejoras en cada lote.

Para obtener una cosecha de óptima calidad, se implementó un sistema de incentivos en los encargados para que motivaran al personal a cosechar solamente fruta madura, y se trabajó para establecer una cultura de calidad en todo el personal, en todas las labores.

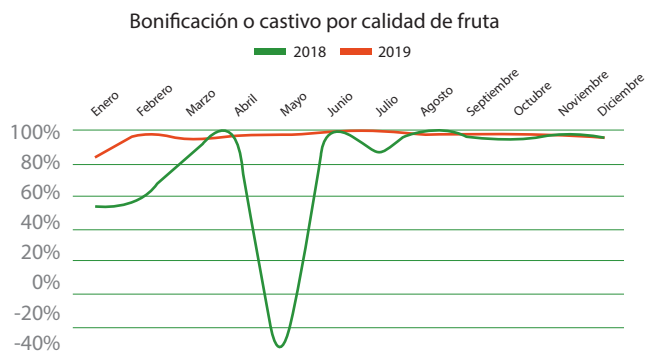
Luego se realizaron inversiones en drenajes donde se estableció su necesidad, iniciando con el drenaje primario de la plantación (el río que evacúa el exceso de agua de la finca) hasta los drenajes secundarios y terciarios en las áreas donde se determinó necesario.

La nutrición se manejó priorizando los nutrientes más críticos. También se realizaron dos análisis foliares en toda la plantación en cada año para ser más específicos en el manejo y reducir el costo de la nutrición. El número de aplicaciones por año se incrementó a 10 rondas por año.

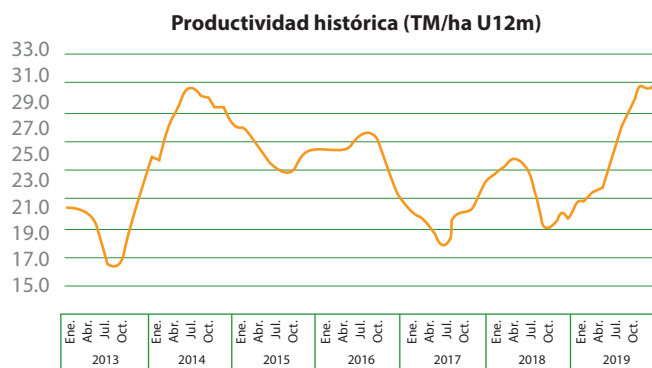
Por limitaciones de presupuesto se raleó la mitad de la finca en el año 2018 y la segunda mitad a principios del 2020.

RESULTADOS:

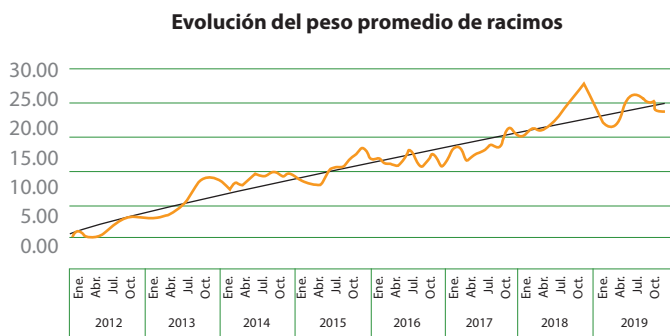
El primer resultado, tal y como se esperaba, se dio en la calidad de la cosecha, la cual ha mejorado continuamente en los dos años de manejo de la plantación.



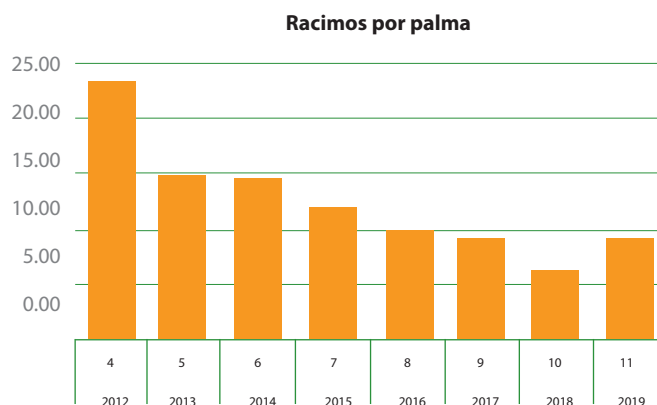
La productividad no subió en el primer año de manejo (2018) como es de esperarse en este cultivo, pero para el segundo año se había recuperado y mejorado levemente el nivel máximo anterior.



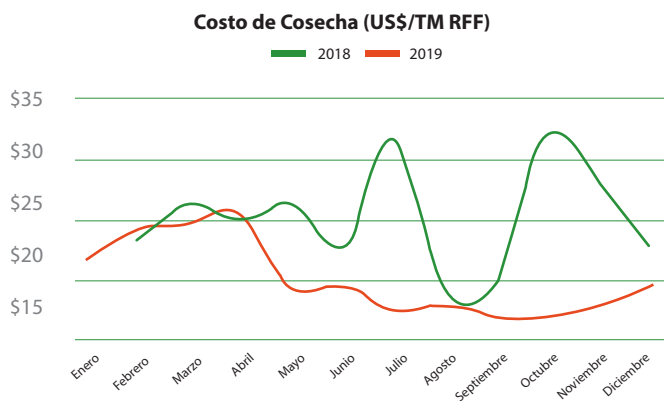
El peso de los racimos incrementó durante el primer año (2018) significativamente. Esto no solamente se debe al mejor manejo de la nutrición sino también a que el número de racimos por palma se redujo ese año.



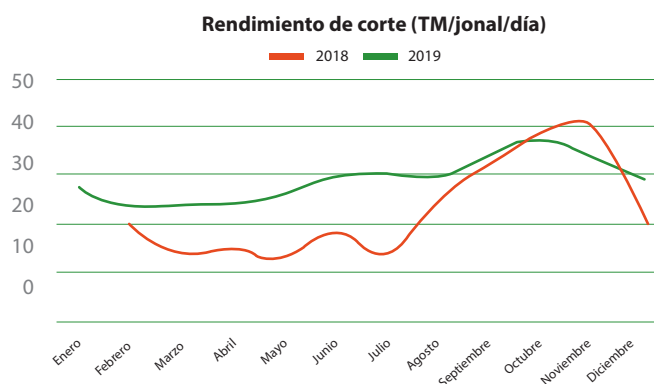
La disminución en el número de racimos por palma del 2018 se debe al alto déficit hídrico que sufrió la plantación en el 2016, existiendo una alta emisión de racimos machos 24 meses posterior a la sequía. Sin embargo, para el 2019 el número incrementó.



Además del beneficio de obtener mayores ingresos por venta de fruta y fruta de mejor calidad, la finca obtuvo una reducción importante de costos de producción dada la mayor productividad. El costo de cosecha se redujo en más de \$5.00 del primer al segundo año de manejo gracias a la mayor productividad.



Esto se logra gracias a que los rendimientos de todas las labores agrícolas mejoran. En la gráfica siguiente se usa de ejemplo el rendimiento de la labor de corte de fruta, que además es el principal componente de la cosecha.



OTROS BENEFICIOS:

Otros beneficios obtenidos fueron: incremento en el número y estabilidad de empleos generados en la finca gracias al incremento de la productividad; reducción en las pérdidas de fruta y de fertilizantes al contar con una plantación mejor drenada y más limpia; finalmente, la pérdida de área foliar por problemas sanitarios se ha reducido al mejorar la condición de la plantación.

